



OVPM . OWHC . OCPM

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES 2025

DE LA ORGANIZACIÓN DE CIUDADES DEL PATRIMONIO MUNDIAL

Índice

Palabras del Presidente	-----	3
Palabras del Secretario General	-----	4
Resumen del año	-----	5
Finanzas y administración	-----	14
Miembros de la OCPM	-----	16
Consejo de Administración	-----	17
Socios	-----	18

PALABRAS DEL PRESIDENTE

El año 2025 ha confirmado que la Organización de Ciudades del Patrimonio Mundial (OCPM) se encuentra en una fase decisiva de su evolución. Las ciudades miembro han respondido con seriedad y compromiso al llamado realizado en los últimos años: reflexionar juntos sobre el futuro de sus centros históricos y avanzar progresivamente hacia la acción.

El Nuevo Proyecto Urbano se ha consolidado este año como un marco de referencia compartido. Alimentado por las experiencias y preocupaciones de las ciudades, este enfoque se consolida como una respuesta viable para enfrentar los desafíos de habitabilidad, preservación y resiliencia. El Consejo de Administración ha apoyado esta dinámica y ha acompañado a la Secretaría General para garantizar la coherencia y el impulso necesarios.



La movilización observada en 2025, ampliada a todas las regiones de la red, demuestra que los retos a los que se enfrentan nuestras ciudades del patrimonio mundial son en gran medida comunes. En todas partes se manifiesta la misma voluntad: preservar el valor patrimonial excepcional de nuestros centros históricos, mejorando paralelamente de manera concreta la calidad de vida de los ciudadanos.

Se ha dado un paso importante hacia un enfoque más concreto y operativo. Las alianzas establecidas este año abren nuevas perspectivas, en particular en materia de financiamiento y ejecución de proyectos, y refuerzan el papel de la OCPM como espacio de cooperación y catalizadora de iniciativas al servicio de las realidades locales.

En esta perspectiva, la alianza con CHiFA (Cultural Heritage Finance Alliance) y el lanzamiento del Acelerador para la Regeneración del Patrimonio Urbano constituyen una señal clara de nuestra voluntad de actuar. Al explorar nuevos modelos de financiación con varias ciudades miembro, la OCPM da un paso decisivo hacia la implementación concreta del Nuevo Proyecto Urbano y la apertura de colaboraciones estructurantes con grandes socios internacionales.

A medida que se acerca el 18º Congreso Mundial de la OCPM, que se celebrará en Marrakech en 2026, la responsabilidad colectiva de las ciudades está más comprometida que nunca. Esta cita deberá permitir transformar el trabajo realizado en propuestas concretas, útiles y adaptadas a las necesidades de las ciudades miembro.

Quiero dar las gracias al Secretario General y a su equipo por su constante compromiso, así como a los miembros del Consejo de Administración, a las ciudades miembro, a nuestros socios y al Gobierno de Quebec por su confianza y su apoyo. Las bases son sólidas. Ahora nos corresponde a todos juntos hacer del Nuevo Proyecto Urbano una verdadera herramienta al servicio de nuestras ciudades y sus poblaciones.

Bruno Marchand

Alcalde de la ciudad de Quebec

PALABRAS DEL SECRETARIO GENERAL

A lo largo del año 2025 se multiplicaron las actividades con el objetivo de acelerar el proceso de elaboración del Nuevo Proyecto Urbano. Las ciudades y la Secretaría General invirtieron considerables esfuerzos, tiempo y recursos. Los resultados obtenidos son proporcionalmente apreciables. Las ciudades que participaron activamente en las actividades en el marco de la Hoja de Ruta de Quebec o del Camino de Córdoba contribuyeron a reforzar nuestra red. Sobre todo, fortalecieron su cooperación y generaron un cambio significativo. Al compartir sus situaciones, retos y necesidades, sacaron a la luz constataciones y posibles soluciones que alimentaron el Nuevo Proyecto Urbano y dieron forma a las ambiciones de este programa en ciernes.



De cara al 18.º Congreso Mundial de la OCPM, que se celebrará en Marrakech en 2026, la Secretaría General ha multiplicado las oportunidades para informar y movilizar a un número cada vez mayor de ciudades. Tanto NPU-Connect como NPU-Flash han difundido ampliamente la información, puesto en valor las contribuciones y animado a las ciudades a participar. Gracias a los CityLabs y a los encuentros organizados con las Secretarías regionales, se ha ampliado el debate y el trabajo en curso a más de cincuenta ciudades de África, América Latina, Asia, el Caribe y Europa. Estos intercambios, en algunos casos inéditos, han permitido consolidar un consenso sobre la pertinencia del Nuevo Proyecto Urbano como medio de acción colectiva para garantizar la habitabilidad de los centros históricos. En todas partes se plantean los mismos retos y existe el mismo deseo de aprender de los demás, de compartir experiencias y, sobre todo, de actuar de forma eficaz y rápida ante las amenazas que se ciernen sobre las ciudades del patrimonio mundial.

A medida que avanzamos en la formulación de nuestros objetivos, la asociación con CHiFA (Cultural Heritage Finance Alliance) abre nuevas perspectivas concretas. Las cinco ciudades participantes en el “Acelerador para la regeneración del patrimonio urbano” están explorando nuevos modelos para financiar los proyectos que se desarrollarán en el marco del Nuevo Proyecto Urbano. Los contactos con la UNESCO, ONU-Hábitat, el Banco Europeo de Inversiones y el Fondo Mundial de Monumentos han supuesto un estímulo concreto para nuestra iniciativa y sin duda auguran futuras colaboraciones.

El Consejo de Administración elegido en Córdoba en 2024 brinda un apoyo activo, comprometido y permanente a la Secretaría General y la orienta hacia la consecución del objetivo común.

A pesar de que el trabajo se ha centrado en el Nuevo Proyecto Urbano, cabe destacar el primer taller organizado en Varsovia en el marco del Programa de Asistencia en casos de Emergencia. Los primeros informes de diagnóstico confirman la pertinencia de la metodología y anticipan el desarrollo de este nuevo programa.

La OCPM se ha embarcado en un camino de cambios, evolución e innovación. El año 2025 nos ha permitido confirmar nuestras intuiciones y dar forma al deseo de las ciudades de trabajar juntas. En 2026, queda por transformar todo ello en propuestas concretas que ayuden a las ciudades en sus esfuerzos de conservación y desarrollo.

Mikhaël De Thyse

Secretario General

RESUMEN DEL AÑO

1. Hoja de ruta de Quebec

1.1. Redes Colaborativas

Tres Redes Colaborativas (Dubrovnik: Reglamentación del tráfico en la zona tampón del Sitio Patrimonio Mundial; Bruselas: Proteger y reforzar la función residencial de los centros históricos de las ciudades; Brujas: El patrimonio intangible como recurso para la rehabilitación urbana) han finalizado sus trabajos (otras once Redes Colaborativas finalizaron en 2024).

Dos nuevas Redes Colaborativas se han abierto para debatir nuevos temas: Varsovia sobre la adaptación de los edificios patrimoniales al cambio climático y Quebec sobre la gestión del transporte turístico en autobuses en los centros históricos.

Los resultados de los trabajos, en los que participaron un total de 32 ciudades a través de cinco seminarios web, aportaron contribuciones sustanciales al proceso de elaboración del Nuevo Proyecto Urbano.



1.2. Comunidad de Práctica

La Comunidad de Práctica tuvo como objetivo específico establecer un marco de trabajo claro y estructurado para desarrollar una reflexión que dejara de ser exclusivamente temática y se orientara a aplicar lógicas transversales, con el fin de formular propuestas concretas y operativas que pudieran integrarse en el Nuevo Proyecto Urbano.

La primera reunión se celebró en Évora, Portugal, (13 y 14 de marzo) con la participación de representantes de 6 ciudades (Burdeos, Bruselas, Cuenca, Dubrovnik, Évora y Quebec). El Informe de Évora formalizó cinco objetivos transversales y una treintena de soluciones que alimentaron de manera significativa el trabajo de las demás actividades.

La actividad “Comunidad de práctica” no fue objeto de reuniones posteriores. La reflexión transversal se desarrolló, en particular, en el marco de los CityLabs (véase el apartado 2.1 más adelante).



Comunidad de práctica en Évora

1.3. Buenas prácticas

La iniciativa lanzada el 4 de junio de 2025, inspirada en las Redes Colaborativas y la Comunidad de Práctica, ha tenido como objetivo construir una base de datos estructurada a partir de las experiencias replicables de las ciudades miembro y de sus logros locales, con el fin de impulsar la regeneración de la habitabilidad en los centros históricos. Inicialmente alineada con los objetivos identificados en el Informe de Évora, la recopilación de Buenas Prácticas evolucionó hasta convertirse en una actividad independiente que continúa desarrollándose en la actualidad.



Peatonalización del casco antiguo. Fuente: ©Ciudad de Ratisbona

2. Camino de Córdoba

2.1. CityLabs

En 2025, la OCPM organizó talleres denominados CityLabs en modalidad presencial, orientados a temáticas o regiones. Su finalidad fue profundizar de manera específica en temas concretos, planteados por las Redes Colaborativas o la Comunidad de Práctica, y necesarios para alimentar la redacción colectiva del Nuevo Proyecto Urbano.

Siete CityLabs permitieron a un centenar de representantes de más de 60 ciudades trabajar en temas adicionales y recopilar contribuciones para definir la habitabilidad desde una perspectiva verdaderamente global. En tres de estos CityLabs (Caribe, África y Asia), la OCPM pudo movilizar ciudades miembro que hasta entonces habían participado poco en el proceso del NPU. Tres CityLabs fueron posibles gracias a la colaboración de las Secretarías Regionales de Europa Noroccidental y América del Norte, Asia-Pacífico y América Latina. El CityLab de Ámsterdam fue coorganizado con la Alianza Europea para un Turismo Urbano Sostenible:



CityLab en La Habana

- **Córdoba** (9-10 de junio): Relatos patrimoniales y regeneración urbana.
- **La Habana** (19-20 de agosto): Repensar la habitabilidad en las ciudades patrimonio mundial del Caribe.
- **Ámsterdam** (17-19 de septiembre): Repensar el turismo para restablecer el equilibrio en los centros históricos.
- **Luxemburgo** (22-23 de septiembre de 2025): Patrimonio vivo: diseñar ciudades centradas en las personas para el futuro.
- **Hué** (16-17 de octubre de 2025): Calidad de vida para el desarrollo sostenible de las ciudades del patrimonio mundial.
- **Cuenca** (27-28 de noviembre de 2025): América Latina hacia el Nuevo Proyecto Urbano.
- **Lamu** (1-2 de diciembre): La contribución de las ciudades africanas del patrimonio mundial a la habitabilidad de los centros históricos.

Todos los informes de estas reuniones se encuentran en el sitio web de la OCPM: <https://www.ovpm.org/es/programa/recursos/>



CityLab en Ámsterdam

2.2. Grupos de Enfoque

Los Grupos de Enfoque contribuyeron a la definición del marco de referencia y del marco operativo del Nuevo Proyecto Urbano.

El Grupo de Enfoque – Estrategia, reunido en Cracovia (11 y 12 de junio), contó con la participación de representantes de las ciudades de Burdeos, Colonia del Sacramento, Cracovia, Luxemburgo y Puebla, con un total de 20 participantes. A partir del estudio de caso del sitio Wesola y de los enfoques presentados por las ciudades, el grupo esbozó la estructura de una estrategia global para el Nuevo Proyecto Urbano.

El Grupo de Enfoque - Narrativa, dirigido por un grupo de representantes electos de las ciudades más comprometidas con la iniciativa, se reunió en varias ocasiones en línea para desarrollar el posicionamiento político del NPU y movilizar a las ciudades en torno a él.

2.3. Acelerador de la regeneración del patrimonio urbano

El Acelerador fue diseñado y puesto en marcha en 2025 por la Cultural Heritage Finance Alliance (CHiFA). El objetivo es experimentar con formas de definir y acelerar los planes y estrategias de valorización de los activos culturales de las ciudades del patrimonio mundial orientadas a un desarrollo económico y comunitario sostenible. El Acelerador impulsará una herramienta de desarrollo de proyectos piloto acompañada de una estrategia de capital e inversión. Cuatro ciudades miembro fueron seleccionadas para participar en esta actividad: Baeza (España), Cuenca (Ecuador), Lamu (Kenia) y Túnez (Túnez).

Durante las fases 1 y 2, que finalizaron en 2025, las ciudades participantes realizaron diagnósticos y alinearon sus visiones de regeneración con objetivos concretos. La identificación de los proyectos piloto y de su modelo financiero está en curso.

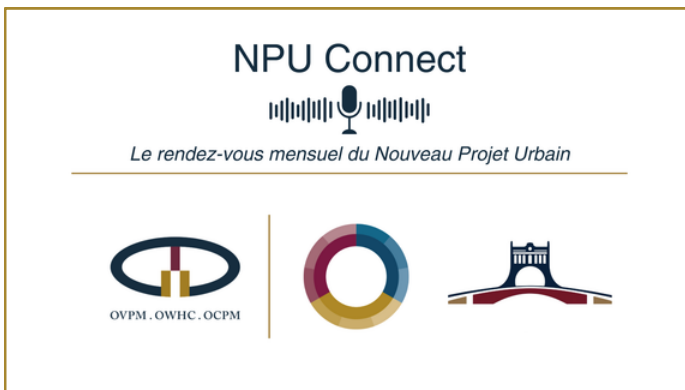


3. Herramientas de información y movilización para el Nuevo Proyecto Urbano

La OCPM ha informado periódicamente a las ciudades miembro con el fin de facilitar una mejor comprensión de los programas dedicados al Nuevo Proyecto Urbano y movilizar al mayor número posible de ciudades en el marco de las actividades.

Se han puesto en marcha dos herramientas:

- Las 10 sesiones NPU-Connect, organizadas en forma de reuniones mensuales en línea, han permitido informar a más de 80 representantes de ciudades durante las reuniones y, sin duda, a un número aún mayor gracias a la publicación en línea de las grabaciones de cada sesión, disponibles en Youtube.
- Las 4 NPU-Flash, organizadas de forma presencial en Zacatecas, Guanajuato, San Luis Potosí y Querétaro, permitieron reunir a más de 90 participantes, representantes de las ciudades (electos y técnicos). Estos encuentros generaron sinergias locales y alentaron a estas ciudades a implicarse en las actividades.



NPU Connect



NPU Flash en Zacatecas

4. Encuentros Regionales y otras actividades

Secretaría Regional de Europa Central y Oriental (CEER):

- 15.º Encuentro Regional, Cracovia/Banská Štiavnica (21-24 de octubre de 2025), sobre el tema de la inscripción en el Patrimonio Mundial: repercusiones en las ciudades y las comunidades.
- 1.º Reunión Regional de Diagnóstico – Programa de asistencia en situaciones de emergencia, Varsovia (21-22 de mayo de 2025) – Véase el punto 5.

Secretaría Regional de Asia-Pacífico (OWHC-AP):

- 5.º Encuentro Regional, Hué (16-17 de octubre de 2025), taller de expertos sobre la habitabilidad para el desarrollo sostenible de las ciudades del patrimonio mundial y CityLab sobre la calidad de vida para el desarrollo sostenible de las ciudades del patrimonio mundial – Véase el apartado 2.1.



5.º Encuentro regional, Hué



15.º Encuentro regional, Cracovia

Secretaría Regional de Europa Noroccidental y América del Norte (NWENA):

- Encuentro Regional, Luxemburgo (21-23 de septiembre de 2025): Taller sobre las Orientaciones para la energía renovable en el contexto de las ciudades del patrimonio mundial, organizado por la UNESCO y CityLab “Patrimonio vivo: diseñar ciudades centradas en las personas para el futuro” en Luxemburgo (21-23 de septiembre de 2025) – Véase el apartado 2.1.
- 5.º Edición del programa “Young Travelling Scholarship”.

Secretaría Regional de América Latina (SRAL):

- Encuentro Regional, Cuenca (26-28 de noviembre de 2025), América Latina hacia el Nuevo Proyecto Urbano – Véase el apartado 2.1.
- Biblioteca virtual de recursos de las ciudades del patrimonio mundial.



Encuentro regional, Luxemburgo



Encuentro regional, Cuenca

5. Otras actividades

- Día de la OCPM: celebrado cada año el 8 de septiembre, el Día de la OCPM moviliza a las ciudades miembro en torno a los valores compartidos del patrimonio mundial y de la cooperación internacional, invitándolas a organizar iniciativas locales de sensibilización, comunicación o valorización del patrimonio.
- Programa de Asistencia en casos de Emergencia: Se celebró un taller regional en Varsovia. El objetivo fue realizar un diagnóstico sobre el estado de las estrategias de identificación y gestión de riesgos. Participaron representantes de las ciudades de: Budapest, Chernivtsi, Kotor, Split, Vilna, Varsovia y Zamosc.



Programa de Asistencia en casos de Emergencia: taller en Varsovia

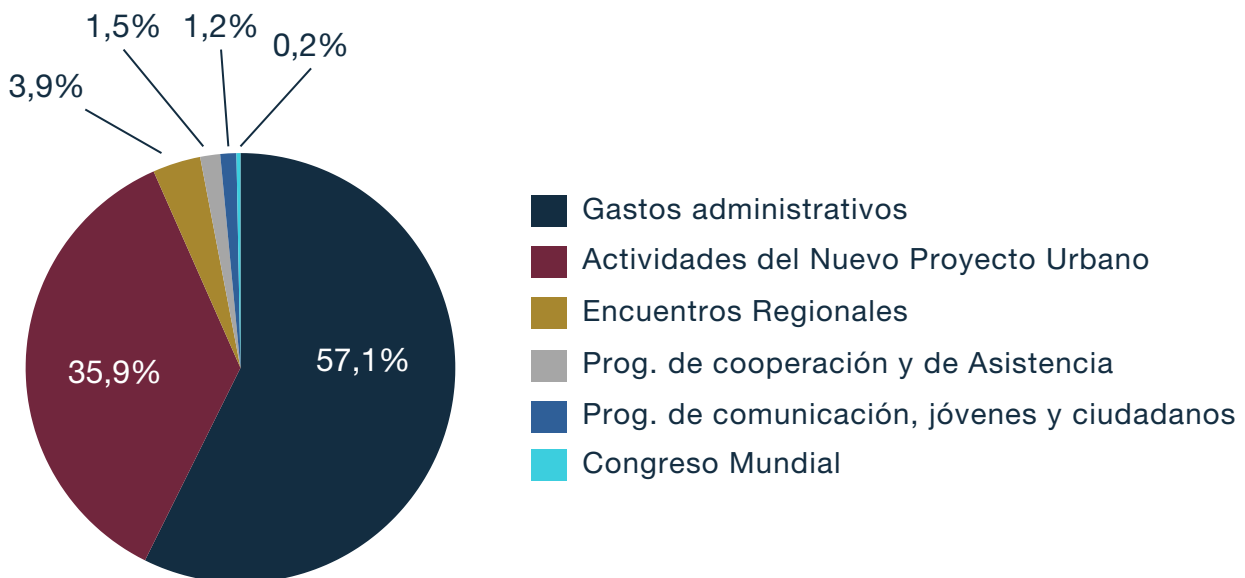
FINANZAS ET ADMINISTRACIÓN

1. 1. Informe financiero 2025*

Ingresos 2025: 873 341 \$ CAD



Gastos 2025: 1 128 694 \$ CAD



Contribuciones externas

La OCPM desea destacar la contribución financiera de las ciudades que han acogido y coorganizado los numerosos encuentros celebrados en el marco de las actividades estatutarias de la OCPM y del Nuevo Proyecto Urbano: contribuciones estimadas en más de 600 000 dólares canadienses.

* Estas cifras proceden de los estados financieros (en espera de la aprobación del Consejo de Administración).

2. Gobernanza y orientaciones administrativas

Durante el año 2025, el Consejo de Administración se reunió en marzo en San Antonio (Estados Unidos) y posteriormente en dos ocasiones de forma virtual (septiembre y diciembre). Entre las principales resoluciones adoptadas, cabe destacar las siguientes:

- La adopción de un principio básico para la asignación de una contribución financiera a las ciudades miembros que participan en las actividades de la OCPM.
- La adquisición por parte de la OCPM de una póliza de seguro conforme a sus necesidades y a los riesgos reales a los que se expone en sus actividades internacionales
- El apoyo del Consejo de Administración a la continuación de las actividades relacionadas con el desarrollo del Nuevo Proyecto Urbano

El Consejo de Administración también dio la bienvenida a dos nuevas Administradoras durante el año: la Sra. Gina Ortiz Jones, alcaldesa de San Antonio, y la Sra. Fátima Amorim, alcaldesa de Angra do Heroísmo.

En razón de dos vacantes, la Secretaría General también procedió a la contratación de dos nuevas profesionales: Berenice Vidal Castelan y Adriana Huerta-Nuñez, que asumieron sus funciones en agosto de 2025.

Finalmente, la 28.^a Asamblea General se reunió virtualmente el 9 de diciembre de 2025, con la participación de 28 ciudades miembro en regla. Estas apoyaron las perspectivas de actividades para 2026, que se centrarán principalmente en la finalización del Nuevo Proyecto Urbano y la preparación del XVIII Congreso Mundial, que se celebrará en Marrakech en octubre. También se dio luz verde al presupuesto que acompañará al desarrollo de estas actividades.

MIEMBROS DE LA OCPM

105

Ciudades miembros en regla dentro de la red

2

Nuevas ciudades miembros en 2025:

Gimhae (República de Corea) y **Agadez** (Níger)

+60

Ciudades implicadas en las actividades del Nuevo Proyecto Urbano



Gimhae (República de Corea)



Agadez (Níger)

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



**Sr. Bruno
Marchand**

Alcalde - Quebec
(Canadá)

Presidente de la OCPM



**Sr. José María
Bellido Roche**

Alcade - Córdoba
(España)

Vicepresidente de la
OCPM



Sr. Dirk De fauw

Alcalde - Brujas
(Bélgica)

Tesorero de la OCPM



**Sra. Fátima
Amorim**

Alcaldesa - Angra do
Heroísmo (Portugal)

Administradora de la
OCPM



Sr. Mato Frankovic

Alcade - Dubrovnik
(Croacia)

Administrador de la
OCPM



**Sr. Aleksander
Miszalski**

Alcalde - Cracovia
(Polonia)

Administrador de la
OCPM



**Sra. Gina Ortiz
Jones**

Alcaldesa - San Antonio
(Estados Unidos)

Administradora de la
OCPM



**Sr. Cristian
Zamora Matute**

Alcade - Cuenca
(Ecuador)

Administrador de la
OCPM

SOCIOS

En nombre de la OCPM, la Secretaría General desea agradecer a los siguientes socios y colaboradores:

Ciudad de Quebec

Por su contribución financiera, logística y política, que permite a la OCPM mantener una sede central sólida y visible en Quebec.

Ministerio de Relaciones Internacionales y de la Francofonía del Gobierno de Quebec

Por una subvención de 160 000 dólares canadienses para la puesta en marcha de la Hoja de ruta de Quebec (2023-2026).

Cultural Heritage Finance Alliance

Por la creación y financiación de la actividad titulada “Acelerador para la regeneración del patrimonio urbano”, en el marco del Camino de Córdoba, en la que participan exclusivamente miembros de la OCPM.

Universidad Laval

Por la oportunidad de formar parte del comité directivo del Instituto del Patrimonio Cultural (IPAC) de la Universidad Laval.



Miembros del equipo de la Secretaría General:

Mikhaël De Thyse

Secretario general

Andréanne Charest

Responsable de programas y proyectos -
Secretaria general adjunta

Berenice Vidal Castelán

Responsable de proyectos de patrimonio urbano

Adriana Huerta-Nuñez

Responsable de proyectos de patrimonio urbano

Jules Morel

Responsable de proyectos de comunicación y visibilidad

Claire Lavoie

Asistente contable y administrativa

Sede social de la OCPM:

Espace Quatre Cents
100, Quai Saint-André, Bureau 140
Québec (Québec) G1K 3Y2
Canada

+1 418 692-0000

secretariat@ovpm.org

 ovpm.org



OVPM . OWHC . OCPM

Date de dépôt:
16/03/2026



OVPM . OWHC . OCPM