OVPM . OWHC . OCPM

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ 2025

DE L'ORGANISATION DES VILLES DU PATRIMOINE MONDIAL

Table des matières

01 ---------- Mot du Président

02 ---------- Mot du Secrétaire Général

03 ---------- L'année en revue

05 ---------- Finances et Administration

06 ---------- Membres de l'OVPM

07 ---------- Conseil d'administration

08 ---------- Partenaires

MOT DU PRÉSIDENT

L'année 2025 a confirmé que l'Organisation des Villes du Patrimoine Mondial (OVPM)3696 est engagée dans une phase déterminante de son évolution. Les villes membres ont répondu avec sérieux et engagement à l'appel lancé ces dernières années : réfléchir ensemble à l'avenir de leurs centres historiques et passer progressivement à l'action.

Le Nouveau Projet Urbain s'est affirmé cette année comme un cadre de référence partagé. Nourri par les expériences et les préoccupations des villes, il s'impose désormais comme une démarche collective crédible pour répondre aux enjeux d'habitabilité, de préservation et de résilience. Le Conseil d'administration a soutenu cette dynamique et accompagné le Secrétariat général afin d'en assurer la cohérence et l'élan nécessaires.

La mobilisation observée en 2025, élargie à toutes les régions du réseau, démontre que les défis auxquels sont confrontées nos villes du patrimoine mondial sont largement communs. Partout, la même volonté se fait entendre : préserver la valeur patrimoniale exceptionnelle de nos centres historiques, tout en améliorant concrètement la qualité de vie des citoyennes et des citoyens.

Un pas important a été franchi vers une approche plus concrète et opérationnelle. Les partenariats engagés cette année ouvrent des perspectives nouvelles, notamment en matière de financement et de mise en œuvre de projets, et renforcent le rôle de l'OVPM comme espace de coopération et comme levier d'action au service des réalités locales.

Dans cette perspective, le partenariat avec CHiFA (Cultural Heritage Finance Alliance) et le lancement de l'Accélérateur pour la régénération du patrimoine urbain constituent un signal fort de notre volonté d'agir. En explorant de nouveaux modèles de financement avec plusieurs villes membres, l'OVPM franchit une étape décisive vers une mise en œuvre concrète du Nouveau Projet Urbain et l'ouverture de collaborations structurantes avec de grands partenaires internationaux.

À l'approche du 18e Congrès mondial de l'OVPM, qui se tiendra à Marrakech en 2026, la responsabilité collective des villes est plus que jamais engagée. Ce rendez-vous devra permettre de transformer le travail accompli en propositions concrètes, utiles et adaptées aux besoins des villes membres.

Je tiens à remercier le Secrétaire général et son équipe pour leur engagement constant, ainsi que les membres du Conseil d'administration, les villes membres, nos partenaires et le Gouvernement du Québec pour leur confiance et leur appui. Les bases sont solides. Il nous appartient désormais, ensemble, de faire du Nouveau Projet Urbain un véritable outil au service de nos villes et de leurs populations.

Bruno Marchand

Maire de Québec

MOT DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Les activités se sont multipliées tout au long de l'année 2025, avec en ligne de mire l'accélération du processus d'élaboration du Nouveau Projet Urbain. Les efforts, le temps et les ressources investis par les villes et le Secrétariat général ont été considérables. Les résultats sont proportionnellement appréciables. Les villes qui ont activement participé aux activités, dans le cadre de la Feuille de route de Québec ou du Chemin de Cordoue, ont contribué à renforcer notre réseau. Elles ont surtout développé leur collaboration et provoqué un changement significatif. En partageant leurs situations, leurs défis et leurs besoins, elles ont fait émerger des constats et pistes de solutions, nourrissant le Nouveau Projet Urbain et façonnant les ambitions de ce programme en devenir.

Dans la perspective du 18e Congrès mondial de l'OVPM, qui se tiendra à Marrakech en 2026, le Secrétariat général a multiplié les opportunités d'informer et de mobiliser toujours plus de villes. Le NPU-Connect, mais aussi les NPU-Flash, ont diffusé plus largement les informations, valorisé les contributions et encouragé les villes à s'impliquer. Les CityLabs et Rencontres organisées avec les Secrétariats régionaux ont permis d'élargir les discussions et le travail en cours auprès de plus d'une cinquantaine de villes d'Afrique, d'Amérique latine, d'Asie, des Caraïbes et d'Europe. Il ressort de ces échanges, parfois inédits, un consensus sur la pertinence du Nouveau Projet Urbain comme moyen d'action collectif pour assurer l'habitabilité des centres historiques. Partout les mêmes enjeux, le même désir d'apprendre des autres, de partager les expériences et surtout d'agir, efficacement et rapidement, en réponse à l'accentuation des menaces qui pèsent sur les villes du patrimoine mondial.

Alors que nous avons progressé vers la formulation de nos objectifs, le partenariat avec CHiFA (Cultural Heritage Finance Alliance) ouvre de nouvelles perspectives concrètes. Les cinq villes participantes à l'Accélérateur pour la régénération du patrimoine urbain explorent de nouveaux modèles pour financer les projets qui seront élaborés dans le cadre du Nouveau Projet Urbain. Les contacts avec l'UNESCO, UN-Habitat, la Banque européenne d'investissement et le World Monument Fund ont également apporté des encouragements concrets à notre démarche et présument sans doute de futurs partenariats.

Le Conseil d'administration élus à Cordoue en 2024 apporte un soutien actif, engagé, et permanent au Secrétariat général et l'oriente vers l'aboutissement de la démarche.

Malgré la concentration du travail vers le Nouveau Projet Urbain, il faut souligner le premier atelier organisé à Varsovie dans le cadre du Programme d'assistance aux situations d'urgence. Les premiers rapports de diagnostic confirment la pertinence de la méthodologie et préfigurent le développement de ce nouveau programme.

L'OVPM s'est lancée sur une voie de changements, d'évolution, d'innovation. L'année 2025 a permis de confirmer nos intuitions et de donner forme aux désirs des villes de travailler ensemble. En 2026, il reste à transformer tout cela en propositions concrètes qui aideront les villes dans leurs efforts de préservation et de développement.

Mikhaël De Thyse

Secrétaire général

L'ANNÉE EN REVUE

1. Feuille de route de Québec

1.1. Réseaux collaboratifs

3 Réseaux collaboratifs (Dubrovnik, Régulation de la circulation dans la zone tampon; Bruxelles, Protéger et renforcer la fonction résidentielle; Bruges, Patrimoine immatériel comme ressource pour la réhabilitation urbaine) ont terminé leurs travaux (onze autres Réseaux collaboratifs ont été clos en 2024).

2 nouveaux Réseaux collaboratifs ont ouvert à la discussion des nouvelles thématiques : Varsovie sur l'Adaptation des bâtiments patrimoniaux au changement climatique et Québec sur La gestion des déplacements touristiques en autocar.

Les résultats des travaux qui ont impliqué au total, 32 villes dans 5 webinaires, qui ont apporté des contributions substantielles à l'élaboration du Nouveau Projet Urbain.

OVPM . OWHC . OCPM

1.2. Communauté de pratique

La Communauté de pratique visait en particulier à créer un cadre de travail spécifique pour développer une réflexion non plus thématique, mais d'appliquer des logiques transversales pour développer les propositions concrètes et opérationnelles à inclurent dans le Nouveau Projet Urbain.

Sa première réunion s'est tenue à Évora (13–14 mars) avec la participation des représentants de 7 villes (Bordeaux, Bruxelles, Cuenca, Dubrovnik, Évora, et Québec). Le Rapport d'Évora a formalisé 5 objectifs transversaux et une trentaine de solutions qui ont notamment aidé le travail des autres activités.

L'activité « Communauté de pratique » n'a pas fait l'objet d'autres réunions. La réflexion transversale s'est notamment développée dans le cadre des CityLabs (voir 2.1 ci-après).

Communauté de pratique à Evora

1.3. Bonnes pratiques

L'initiative lancée le 4 juin 2025, inspirée par les Réseaux collaboratifs et la Communauté de pratique, avait pour objectif de constituer une base de données à partir des expériences des villes membres et des réussites locales pour régénérer l'habitabilité dans les centres historiques. Initialement alignée sur les Objectifs identifiés dans le Rapport d'Évora, la collecte de Bonnes pratiques est devenue une activité à part entière qui se poursuit.

Piétonnisation de la vieille ville. Source : ©Ville de Ratisbonne

2. Chemin de Cordoue

2.1. CityLabs

En 2025, l'OVPM a organisé des CityLabs en présentiel, soit sur une base thématique ou sur une base régionale visant à développer de manière ciblée des sujets spécifiques, soulevés par les Réseaux collaboratifs ou la Communauté de pratique, et nécessaires pour nourrir l'écriture collective du Nouveau Projet Urbain.

7 CityLabs, ont permis à une centaine de représentants de plus 60 villes de travailler des thématiques additionnelles et de collecter des contributions à la définition de l'habitabilité de toutes les régions du monde. Pour 3 de ces CityLabs (dans les Caraïbes, en Afrique et en Asie), l'OVPM a pu se rapprocher de villes membres jusque-là peu impliquées dans la démarche du NPU. Trois CityLabs ont été possibles grâce à la collaboration des Secrétariats régionaux d'Europe du Nord-Ouest et l'Amérique du Nord, d'Asie-Pacifique et de l'Amérique latine. Le CityLab d'Amsterdam a été coorganisé avec « l'Alliance européenne pour un tourisme urbain équilibré »:

CityLab à La Havane

- Cordoue (9–10 juin), Récits patrimoniaux et régénération urbaine ;
- La Havane (19–20 août), Repenser l'habitabilité dans les villes du patrimoine mondial des Caraïbes ;
- Amsterdam (17–19 septembre), Repenser le tourisme pour rétablir l'équilibre dans les centres historiques ;
- Luxembourg (22-23 septembre 2025), Patrimoine vivant : concevoir des villes centrées sur l'humain pour l'avenir;
- Hué (16-17 octobre 2025), Qualité de vie pour le développement durable des villes du patrimoine mondial;
- Cuenca (27-28 novembre 2025), L'Amérique latine vers le Nouveau Projet Urbain;
- Lamu (1–2 décembre), La contribution des villes africaines du patrimoine mondial à l'habitabilité des centres historiques.

L'ensemble des rapports de ces rencontres se trouvent sur le site web de l'OVPM : https://www.ovpm.org/fr/programme/ressources/

CityLab à Amsterdam

2.2. Groupes focus

Les Groupes Focus ont apporté une contribution à la définition du cadre de référence et du cadre opérationnel du NPU.

Le Groupe Focus – Stratégie, réuni à Cracovie (11–12 juin), a impliqué des représentants des villes de Bordeaux, Colonia del Sacramento, Cracovie, Luxembourg et Puebla avec un total de 20 participants. À partir de l'étude de cas du site Wesoła et des approches présentées par les villes, le groupe a esquissé la structure d'une stratégie globale pour le Nouveau Projet Urbain.

Le Groupe Focus – Narratif, mené par un groupe d'élus parmi les villes les plus impliquées dans la démarche, se sont réuni à quelques reprises en ligne pour développer l'argumentaire politique du NPU et de convaincre et mobiliser les villes autour de celui-ci.

2.3. Accélérateur de régénération du patrimoine urbain

L'Accélérateur a été conçu et mis en œuvre à partir de 2025 par la Cultural Heritage Finance Alliance (CHiFA). L'objectif est d'expérimenter les façons de définir et d'accélérer les plans et les stratégies de valorisation des atouts culturels des villes du patrimoine mondial pour un développement économique et communautaire durable. L'Accélérateur mettra en place un outil de développement de projets pilotes accompagnés d'une stratégie de capital/investissement. 4 villes membres ont été sélectionnées pour participer à cette activité: Baeza (Espagne), Cuenca (Équateur), Lamu (Kenya) et Tunis (Tunisie).

Au cours des phases 1 et 2, achevées en 2025, les villes participantes ont réalisé des diagnostics et aligné leurs visions de la régénération avec des objectifs concrets. L'identification des projets pilotes et de leur modèle financier est en cours.

3. Outils d'information et de mobilisation pour le Nouveau Projet Urbain

L'OVPM a informé régulièrement les villes membres afin d'assurer une meilleure compréhension des programmes dédiés au Nouveau Projet Urbain et de mobiliser un maximum de villes dans le cadre des activités. Deux outils ont été mis en place :

- Les 10 sessions NPU-Connect, organisées sous forme de rendez-vous mensuels en ligne, ont permis d'informer plus de 80 représentants de villes lors des réunions et certainement un plus grand nombre grâce à la mise en ligne des enregistrements des réunions, disponibles sur Youtube.

- Les 4 NPU-Flash, organisés en présentiel à Zacatecas, Guanajuato, San Luis Potosí et Querétaro, ont permis de rencontrer plus de 90 participants, représentants des villes (élus et techniciens). Ces rencontres ont suscité des synergies locales et incité ces villes à s'impliquer dans les activités.

NPU Connect

NPU Flash à Zacatecas

4. Rencontres régionales et autres activités régionales

Secrétariat régional d'Europe centrale et de l'Est (CEER):

- 15e Rencontre régionale, Cracovie / Banská Štiavnica (21–24 octobre 2025) sur le thème de l'Inscription au patrimoine mondial : impacts sur les villes et les communautés.
- 1re réunion régionale de diagnostic – Programme d'assistance aux situations d'urgences, Varsovie (21-22 mai 2025) – Voir point 5.

Secrétariat régional d'Asie-Pacifique (OWHC-AP) :

- 5e Rencontre régionale, Hué (16-17 octobre 2025), Atelier d'experts sur l'Habitabilité pour le développement durable des villes du patrimoine mondial et CityLab sur la qualité de vie pour le développement durable des villes du patrimoine mondial (voir 2.1.).

5e Rencontre régionale, Hué

15e Rencontre régionale, Cracovie

Secrétariat régional d'Europe du Nord-Ouest et d'Amérique du Nord (NWENA):

- Rencontre régionale, Luxembourg (21-23 septembre 2025) : Atelier sur les Orientations pour une énergie renouvelable dans le contexte des villes du patrimoine mondial animé par l'UNESCO et CityLab Patrimoine vivant : concevoir des villes centrées sur l'humain pour l'avenir, Luxembourg (21-23 septembre 2025) – voir 2.1.
- 5e édition du programme "Young Travelling Scholarship".

Secrétariat régional d'Amérique latine (SRAL) :

- Rencontre régionale, Cuenca (26-28 novembre 2025), L'Amérique latine vers le Nouveau Projet Urbain (voir 2.1).
- Bibliothèque virtuelle des ressources des villes du patrimoine mondial.

Rencontre régionale, Luxembourg

Rencontre régionale, Cuenca

5. Autres activités

- Journée de l'OVPM : célébrée chaque année le 8 septembre, la Journée a mobilisé les villes membres autour des valeurs communes du patrimoine mondial et de la coopération internationale, en les invitant à organiser des initiatives locales de sensibilisation, de communication ou de valorisation patrimoniale.

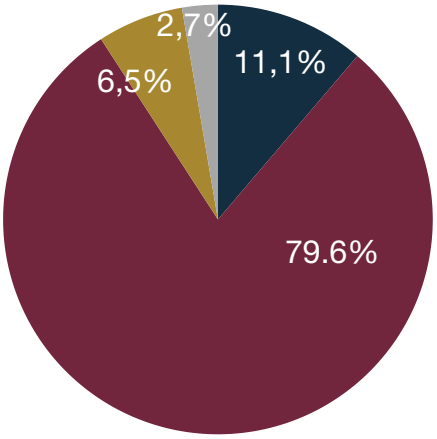
- Programme d'assistance en situation d'urgence : Un atelier régional s'est tenu à Varsovie. L'objectif était de réaliser des diagnostics sur l'état des stratégies d'identification et de gestion des risques. Ont participé les représentants des villes de : Budapest, Chernivtsi, Kotor, Split, Vilnius, Varsovie et Zamosc.

Programme d'assistance en situation d'urgence : atelier à Varsovie

FINANCES ET ADMINISTRATION

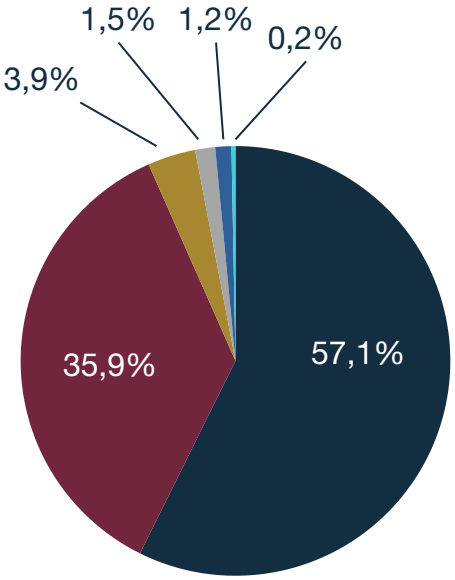
1. Rapport financier 2025*

Revenus 2025: 873 341 $



- Placements
- Cotisations des 101 villes membres
- Subvention du Gouvernement du Québec
- Services et biens obtenus à titre gratuit - Ville de Québec

Dépenses 2025: 1 128 694 $



- Dépenses administratives
- Activités du Nouveau Projet Urbain
- Rencontres régionales
- Programme de Coopération et d'Assistance
- Programme de Communications, Jeunesse et Citoyens
- Congrès mondial

Contributions externes

L'OVPM souhaiterait souligner l'apport financier des villes qui ont accueilli et coorganisé les nombreuses rencontres organisées dans le cadre des activités statutaires de l'OVPM et du Nouveau Projet Urbain : contributions estimées à plus de 600 000 $ CAN.

***Ces chiffres proviennent des états financiers (en attente d'approbation du Conseil d'administration).**

2. Gouvernance et orientations administratives

Au cours de l'année 2025, le Conseil d'administration s'est réuni en mars à San Antonio (États-Unis), puis deux fois en virtuel (septembre et décembre). Parmi les principales résolutions adoptées, peuvent être soulignées les suivantes :

• L'adoption d'un principe de base pour l'attribution d'une contribution financière aux villes membres participant aux activités de l'OVPM

• L'acquisition par l'OVPM d'une police d'assurance conforme à ses besoins et aux risques réels auxquels l'exposent ses activités internationales

• L'appui du Conseil d'administration dans la poursuite des activités reliées au développement du Nouveau Projet Urbain

Le Conseil d'administration a également accueilli deux nouvelles Administratrices au cours de l'année : Mme Gina Ortiz Jones, mairesse de San Antonio et Mme Fatima Amorim, mairesse d'Angra do Heroismo.

Suite à deux départs, le Secrétariat général a également procédé au recrutement de deux nouvelles professionnelles : Mme Berenice Vidal Castelan et Mme Adriana Huerta-Nuñez qui ont toutes deux pris leurs fonctions en août 2025.

Finalement, la 28e Assemblée générale s'est réunie virtuellement le 9 décembre 2025, rassemblant 28 villes membres en règle. Elles ont donné leur appui aux perspectives d'activités pour 2026, qui seront principalement centrées sur la finalisation du Nouveau Projet Urbain et la préparation du 18e Congrès mondial qui se déroulera à Marrakech en octobre. Elle a également donné son feu vert sur le budget qui accompagnera le développement de ces activités.

MEMBRES DE L'OVPM

105

Villes membres en règle au sein du réseau

2

Nouvelles villes membres en 2025:
Gimhae (République de Corée) et **Agadez** (Niger)

+60

Villes impliquées dans les activités du Nouveau Projet Urbain

Gimhae (République de Corée)

Agadez (Niger)

CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. Bruno Marchand

Maire de Québec (Canada)

Président de l'OVPM

M. José María Bellido Roche

Maire - Cordoue (Espagne)

Vice-président de l'OVPM

M. Dirk De fauw

Bourgmestre - Bruges (Belgique)

Trésorier de l'OVPM

Mme Fátima Amorim

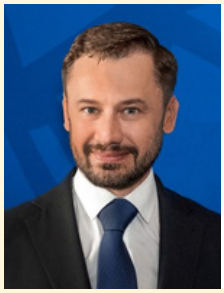
Mairesse - Angra do Heroismo (Portugal)

Administratrice de l'OVPM

M. Mato Frankovic

Maire - Dubrovnik (Croatie)

Administrateur de l'OVPM



M. Aleksander Miszalski

Maire - Cracovie (Pologne)

Administrateur de l'OVPM

Mme Gina Ortiz Jones

Mairesse - San Antonio (Etats-Unis)

Administratrice de l'OVPM

M. Cristian Zamora Matute

Maire - Cuenca (Équateur)

Administrateur de l'OVPM

PARTENAIRES

Au nom de l'OVPM, le Secrétariat général tient à remercier les partenaires et collaborateurs suivants :

Ville de Québec
Pour sa contribution financière, logistique et politique qui permet à l'OVPM de maintenir un siège social fort et visible à Québec.

Ministère des Relations internationales et de la Francophonie du Gouvernement du Québec
Pour une subvention de 160 000 $ CAD pour la mise en œuvre de la Feuille de route Québec (2023-2026).

Cultural Heritage Finance Alliance
Pour la création et le financement de l'activité intitulée « Accélérateur pour la régénération du patrimoine urbain », dans le cadre du Chemin de Cordoue et à laquelle participe exclusivement des membres de l'OVPM.

Université Laval
Pour l'opportunité de faire partie du comité de direction de l'Institut du patrimoine culturel (IPAC) de l'Université Laval.

Membres de l'équipe du Secrétariat général:

M. Mikhaël De Thyse
Secrétaire général

Mme Andréanne Charest
Responsable des programmes et projets -
Secrétaire générale adjointe

Mme Berenice Vidal Castelán
Chargée de projets en patrimoine urbain

Mme Adriana Huerta-Nuñez
Chargée de projets en patrimoine urbain

M. Jules Morel
Chargé de projets en communication et visibilité

Mme Claire Lavoie
Adjointe à la comptabilité et administrative

Siège social de l'OVPM:

Espace Quatre Cents
100, Quai Saint-André, Bureau 140
Québec (Québec) G1K 3Y2
Canada

+1 418 692-0000

secretariat@ovpm.org

ovpm.org

OVPM OWHC OCPM

Date de dépôt:
16/03/2026

OVPM . OWHC . OCPM