



CityLabs virtuales

Nota conceptual

INTRODUCCIÓN

Desde 2025, los *CityLabs* abordan temas específicos clave para alimentar la redacción colectiva del *Nuevo Proyecto Urbano* (NPU). Contribuyen a garantizar que todos los temas importantes para las ciudades miembro se incluyan en el NPU y a que las *constataciones* y *los objetivos operativos* que de él se derivan, validados por las ciudades miembro, den al futuro programa de la OCPM de una ambición y una posición complementarias a otros programas internacionales.

La finalización del NPU está en curso con miras a su adopción en el 18.º Congreso Mundial de la OCPM (Marrakech, 26-29 de octubre de 2026). Con el fin de recopilar las últimas contribuciones, el formato de los *CityLabs* se ha adaptado a *CityLabs virtuales*. Durante el primer semestre de 2026, estos encuentros permitirán profundizar en los temas que no se han abordado suficientemente hasta ahora, pero que deben mencionarse necesariamente en el NPU.

DESCRIPCIÓN

Un CityLab virtual es un taller en línea que aborda una o varias cuestiones específicas. Los CityLabs se planifican y se estructuran con el fin de obtener resultados concretos. Están coordinados por una ciudad miembro, que se encarga de su preparación y coordinación. El objetivo principal es:

- Alcanzar un consenso sobre las *constataciones* (situación, problemas, retos, vulnerabilidades, etc.) relacionadas con los temas debatidos.
- Identificar propuestas que permitan definir *principios* u *objetivos operativos*.

Los talleres (de 90 minutos como máximo, con interpretación simultánea en francés, inglés y español)¹ se organizarán entre el 1 y el 9 de abril de 2026, para que sus resultados puedan integrarse en el NPU. Todas las ciudades miembro de la OCPM pueden inscribirse en los CityLabs (véanse las “Condiciones de participación” más abajo). Los candidatos deben comprometerse a participar activamente en los talleres y a prepararse adecuadamente.

Tras el taller, la Secretaría General y la ciudad coordinadora elaborarán un informe del *CityLab*, que se enviará a los participantes para su validación.

PROGRAMA DE LOS CITYLABS VIRTUALES 2026

En concertación con las ciudades miembros y el Grupo Asesor, la Secretaría General propone, *como mínimo*, tres CityLabs centrados en los siguientes temas (véanse las descripciones completas más abajo):

1. **Cultura de la cooperación**, coordinado por Burdeos : 1 de abril. 8:30-10:00 (EST) | 14:30-16:00 (CET)
2. **Gestión del turismo en los centros históricos: equilibrio entre habitabilidad, patrimonio y economía**, coordinado por Ámsterdam : 2 de abril. 9:30-11:00 (EST) | 15:30-17:00 (CET)
3. **Eficiencia energética**, coordinado por Luxemburgo : 9 de abril 9:00-10:30 (EST) | 15:00-16:30 (CET)

¹ Cabe señalar que el CityLab coordinado por Ámsterdam solo se realizará en inglés.



DURACIÓN Y FORMATO

- Duración total: 1 h 30 min (90 min)
- Modalidad: 100 % virtual (Zoom)
- Idiomas: inglés, español y francés (interpretación simultánea) – excepto el CityLab de Ámsterdam, que será solo en inglés
- Uso de herramientas colaborativas (PPT, Miro u otro soporte visual)

CONDICIONES DE PARTICIPACIÓN

- Las ciudades participantes deben ser miembros en regla.
- Las ciudades que deseen participar deben rellenar el **formulario de inscripción**:
<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfZVmoCZ6rXrrcryEi8rOGmoLbQUEgiYCoWlexIdjmZChhz5A/viewform?usp=publish-editor>
- En este formulario, las ciudades deben manifestar su interés en participar y compartir los enfoques o experiencias pertinentes desarrollados en su ciudad en relación con el tema del CityLab.
- Los candidatos seleccionados recibirán un *documento de trabajo* y deberán enviar sus aportaciones antes del CityLab.
- Los participantes seleccionados deben comprometerse a contribuir activamente a los debates durante el CityLab.
- Se aceptará un representante por ciudad (si una ciudad desea participar con dos personas, deberá justificarlo debidamente en el formulario de inscripción).
- Número máximo de participantes aceptados: 10-15 (decisión de la ciudad coordinadora).

CALENDARIO

1. **16 de febrero:** Apertura de inscripciones con nota conceptual y formulario de inscripción: se invita a los candidatos a rellenar el formulario en línea justificando su interés por el tema del CityLab.
2. **27 de febrero:** Cierre de las inscripciones y análisis de las candidaturas por parte de la Secretaría General y la ciudad coordinadora del CityLab.
3. **6 de marzo:** Confirmación de los candidatos inscritos y envío del documento de trabajo por parte de la Secretaría General.
4. **Dos semanas antes de la fecha del taller:** envío por parte de cada candidato de sus aportaciones al CityLab (basadas en el documento de trabajo) a la Secretaría General y a la ciudad coordinadora.
5. **Tres días antes de la fecha del CityLab:** Envío del enlace de Zoom a los participantes confirmados.
6. **Mediados de abril:** Elaboración y validación de los informes.
7. **Mayo:** Anuncio de los resultados y publicación de los informes.



DESCRIPCIONES DE LOS CITYLABS

Cultura de la cooperación

La implementación del *Nuevo Proyecto Urbano* de la OCPM se basa en el desarrollo de proyectos estructurantes, capaces de reforzar la cohesión territorial y movilizar de manera sostenible a los actores locales. Estos proyectos deben favorecer acciones orientadas a garantizar la habitabilidad de las ciudades, tanto para quienes viven en ellas como para quienes las visitan. En este contexto, la cultura de la cooperación se presenta como una palanca esencial: ¿por qué es necesaria para diseñar y poner en marcha estos proyectos estructurantes?

Este taller parte de una simple constatación: en todas las épocas y en todos los contextos, la conservación y la valorización del patrimonio suscitan debates, interrogantes y, a veces, conflictos de intereses o de visiones. ¿Qué significa conservar? ¿Cómo transformar sin desnaturalizar? ¿Cómo adaptar para transmitir mejor? Son preguntas cuyas respuestas varían según los puntos de vista. En ausencia de diálogo y de confrontación constructiva de perspectivas, las decisiones corren el riesgo de ser impuestas por marcos normativos rígidos, desconectados de las realidades locales, en detrimento de la pertinencia de los proyectos, de su apropiación por parte de los usuarios y de su viabilidad a largo plazo.

Los intercambios propuestos en este CityLab tienen como objetivo construir colectivamente una comprensión compartida de lo que es una cultura de la cooperación: sus fundamentos, sus beneficios, así como las condiciones y los mecanismos necesarios para su desarrollo. A través del análisis de dos ejemplos del contexto de Burdeos —la *antigua estación de bomberos de La Benaugue* y *Le Garage Moderne*—, se invitará a los participantes a identificar los factores clave para el éxito de una cooperación capaz de hacer surgir y llevar a buen término proyectos estructurantes. El objetivo del taller es, por tanto, extraer enseñanzas operativas sobre las condiciones, los beneficios y la dinámica de la cooperación, con el fin de convertirla en una verdadera palanca al servicio del *Nuevo Proyecto Urbano* de la OCPM.

Gestión del turismo en los centros históricos: equilibrio entre habitabilidad, patrimonio y economía

Este CityLab explora el turismo equilibrado como un enfoque clave para las ciudades que se enfrentan a presiones cada vez mayores debido a la creciente afluencia de visitantes a los centros históricos. Analizaremos cómo se puede reorientar el turismo replanteando la relación de hospitalidad entre residentes y visitantes. Partiendo de esta base, el CityLab debate el papel de las Organizaciones de Gestión de Destinos (OGD) en la regulación del turismo. Al conectar las relaciones sociales y las estructuras de gobernanza, este CityLab pretende contribuir a un turismo sostenible y más equilibrado que mejore la habitabilidad de las ciudades patrimoniales.

Eficiencia energética

¿Instalamos o no energía solar en el Patrimonio Mundial? Y cómo abordar la cuestión

Como ciudades del Patrimonio Mundial, tenemos el compromiso común de mejorar la convivencia armoniosa de todos los ciudadanos, hoy, mañana y en los días venideros que aún no podemos ver, pero que nos comprometemos a anticipar con todos los recursos a nuestro alcance apoyándonos en un tejido urbano de Valor Universal Excepcional.

Además de los retos, esto ha significado, desde nuestro respectivo reconocimiento, que la presión sobre las ciudades del Patrimonio Mundial está creciendo, a la par que el aumento de la población urbana mundial, las inestabilidades geopolíticas y las presiones climáticas, en un contexto de demanda energética creciente, cada vez más energía eléctrica.

Nos hemos vuelto dependientes de la energía eléctrica para todas nuestras necesidades: comunicación, socialización, movilidad y transporte, trabajo, ocio, educación, servicios, cuidados, medicina, hostelería, industria, ciencia,



emergencias, defensa y mucho más. Por esta misma razón, la energía eléctrica se ha convertido en un tema candente y en un objetivo, ya que cada vez dependemos más de ella y, por lo tanto, somos cada vez más vulnerables.

Hay otra cosa que todos tenemos en común: todos tenemos acceso al sol: el sol es gratuito, fiable y generoso, y es probable que siga existiendo durante más tiempo que el planeta en el que vivimos.

Hablemos de renovables,

hablemos de independencia, autarquía, soberanía, sobriedad,

hablemos de prepararnos para el futuro y prosperar mientras lo hacemos,

hablemos de permitir que todos los ciudadanos formen parte de ello.

Por lo tanto, tenemos que averiguar cómo podemos abordar la cuestión: ¿instalar o no energía solar en el Patrimonio Mundial?

El CityLab coordinado por Luxembourg consiste en establecer una metodología integral para abordar estas cuestiones. Nuestro objetivo será tender un puente entre la preservación del Valor Universal Excepcional y la integración de tecnologías nuevas o futuras. Evaluaremos el equilibrio entre la aceptabilidad y la autenticidad. Trataremos de medir los riesgos relacionados con el patrimonio y la seguridad (estructurales, de incendio, etc.), así como los financieros (inversión y rendimiento de la inversión) y la circularidad, teniendo en cuenta la energía gris y la eficiencia. Esto permitirá determinar qué impacto es relevante y significativo en el entorno del Patrimonio Mundial. Entendemos que cada ciudad del Patrimonio Mundial debe poder aplicar esta metodología a su propio ritmo y según su grado de preparación, adquiriendo así capacidad de acción.