

UNE ENTITÉ UNIQUE POUR UNE GOUVERNANCE DU CENTRE HISTORIQUE INTÉGRÉE

La gestion du Bureau de l'historien de La Havane – **La Havane, Cuba**

1. DESCRIPTIF

Mise en place en 1994, le Bureau de l'Historien regroupe en une seule entité les compétences permettant de coordonner les actions en matière de patrimoine, d'urbanisme, de développement social, de culture et d'économie locale pour assurer une gestion intégrée du centre historique de La Havane. Cette entité autonome gère la réhabilitation du centre historique, tout en veillant à maintenir sa fonction résidentielle et en améliorant les conditions de vie des habitants. Elle dispose des compétences pour interagir avec les trois niveaux de gouvernement : local, provincial et national.

2. CONTEXTE QUI A MOTIVÉ LE DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE

Avant 1994, la gestion de La Havane Vieille se concentrait essentiellement sur la conservation et la restauration du bâti ancien, sans prise en compte suffisante des enjeux sociaux, économiques et résidentiels. La gouvernance était alors fragmentée entre plusieurs institutions, rendant la gestion du patrimoine complexe et peu efficace.

3. DÉMARCHE SUIVIE / MÉTHODE

- Création de l'entité : le Bureau de l'Historien est investi de compétences élargies pour concevoir, planifier et mettre en œuvre projets et programmes sur le long terme.
- Modèle de gestion intégré : les interventions couvrent la restauration patrimoniale, l'urbanisme, les programmes sociaux, la culture et le développement économique.
- Collaboration intergouvernementale : partenariats avec les administrations municipales et plusieurs ministères (tourisme, transports, environnement), selon les projets.
- Diversification de l'organisation administrative : plus de 3 000 fonctionnaires répartis dans différentes directions (culture, affaires socio-humanitaires, urbanisme, projets territoriaux, délivrance des permis, etc.).
- Mécanismes financiers autonomes : recherche de financements via la coopération internationale, gestion d'un système entrepreneurial propre et application d'un mécanisme fiscal spécial contribuant au financement des programmes.



Bureau de l'historien de La Havane

4. EFFETS ATTENDUS/IMMÉDIATS/MESURABLES

Effets attendus

- Réhabilitation du centre historique.
- Renforcement du développement local fondé sur la diversité culturelle et l'activité économique patrimoniale.

Effets immédiats observés

- Renforcement de la capacité institutionnelle pour promouvoir l'habitabilité dans le centre historique.
- Renforcement de la capacité de gestion et de coopération internationale.
- Bénéfices sociaux pour les populations vulnérables (ex. programme de logement pour les personnes âgées).

Effets mesurables

- Restauration du patrimoine : 10 à 25 bâtiments restaurés par an.
- Développement économique patrimonial : création d'un réseau de 25 unités hôtelières (environ 500 chambres) et de 150 commerces et établissements gastronomiques.
- Amélioration du cadre de vie : récupération d'espaces publics et construction de plus de 2 000 logements.

5. CE QU'ON EN RETIENT

- L'amélioration des conditions d'habitabilité d'un centre historique nécessitent une gouvernance intégrée qui dépasse la seule conservation du bâti.
- L'articulation entre patrimoine, développement social et économie locale est un levier majeur d'habitabilité.
- Une institution dédiée et pérenne permet de porter une vision de long terme et d'assurer la continuité des actions dans le centre historique.
- Les habitants bénéficient directement d'une approche qui place la qualité de vie et l'inclusion sociale au cœur de la gestion du centre historique.

POUR PLUS D'INFORMATION :

www.planmaestro.ohc.cu

