

UNA ENTIDAD ÚNICA PARA UNA GOBERNANZA INTEGRADA DEL CENTRO HISTÓRICO

La gestión de la Oficina del Historiador de La Habana – **La Habana, Cuba**

1. DESCRIPCIÓN

Creada en 1994, la Oficina del Historiador reúne en una sola entidad las competencias necesarias para coordinar las acciones en materia de patrimonio, urbanismo, desarrollo social, cultura y economía local con el fin de garantizar una gestión integrada del centro histórico de La Habana. Esta entidad autónoma gestiona la rehabilitación del centro histórico, velando por mantener su función residencial y mejorando las condiciones de vida de los habitantes. Tiene competencias para interactuar con los tres niveles de gobierno: local, provincial y nacional.

2. CONTEXTO QUE MOTIVÓ EL DESARROLLO DE LA PRÁCTICA

Antes de 1994, la gestión de La Habana Vieja se centraba en la conservación y restauración de los edificios antiguos, sin tener suficientemente en cuenta las cuestiones sociales, económicas y residenciales. La gobernanza estaba entonces fragmentada entre varias instituciones, lo que hacía que la gestión del patrimonio fuera compleja y poco eficaz.

3. ENFOQUE SEGUIDO/MÉTODO

- Creación de la entidad: la Oficina del Historiador cuenta con competencias ampliadas para diseñar, planificar y ejecutar proyectos y programas a largo plazo.
- Modelo de gestión integrado: las intervenciones abarcan la restauración del patrimonio, el urbanismo, los programas sociales, la cultura y el desarrollo económico.
- Colaboración intergubernamental: vinculación con las administraciones municipales y varios ministerios (turismo, transporte, medio ambiente), según los proyectos.
- Diversificación de la organización administrativa: más de 3000 funcionarios repartidos en diferentes direcciones (cultura, asuntos sociohumanitarios, urbanismo, proyectos territoriales, urbanismo, etc.).
- Mecanismos financieros autónomos: búsqueda de financiación a través de la cooperación internacional, gestión de un sistema empresarial propio y aplicación de un mecanismo fiscal especial que contribuye a la financiación de los programas.



Oficina del Historiador de La Habana

4. EFECTOS ESPERADOS/INMEDIATOS/MEDIBLES

Efectos esperados

- Rehabilitación del centro histórico.
- Fortalecimiento del desarrollo local basado en la diversidad cultural y la actividad económica patrimonial.

Efectos inmediatos observados

- Fortalecimiento de la capacidad institucional para promover la habitabilidad en el centro histórico.
- Fortalecimiento de la capacidad de gestión y cooperación internacional.
- Beneficios sociales para las poblaciones vulnerables (por ejemplo, programa de vivienda para personas mayores).

Resultados medibles

- Restauración del patrimonio: de 10 a 25 edificios restaurados al año.
- Desarrollo económico patrimonial: creación de una red de 25 unidades hoteleras (unas 500 habitaciones) y 150 comercios y establecimientos gastronómicos.
- Mejora del entorno habitable: recuperación de espacios públicos y construcción de más de 2000 viviendas.

5. CONCLUSIONES CLAVE

- La mejora de las condiciones de habitabilidad de un centro histórico requiere una gobernanza integrada que vaya más allá de la mera conservación de los edificios.
- La articulación entre el patrimonio, el desarrollo social y la economía local es un factor clave para la habitabilidad.
- Una institución dedicada y duradera permite tener una visión a largo plazo y garantizar la continuidad de las acciones en el centro histórico.
- Los habitantes se benefician directamente de un enfoque que sitúa la calidad de vida y la inclusión social en el centro de la gestión del centro histórico.

PARA MÁS INFORMACIÓN:

www.planmaestro.ohc.cu

